Überblick Services

ics partners
die spezialisierte Investment- und Service-Gesellschaft

Unser Ansatz

ICS PARTNERS ist eine unabhängige Investment- und Servicegesellschaft, die auf operative Wertsteigerungen sowie das Management schwieriger Unternehmenssituationen spezialisiert ist.

ICS wird hierzu im Auftrag von Gesellschaftern oder Investoren ganzheitlich und operativ mit der Realisierung eines Maßnahmenpakets oder der Lösung bzw. Umsetzung eines Themas betraut – und übernimmt, wenn erforderlich, auch Organfunktionen.

Im Vordergrund steht dabei stets die Realisierung von operativen Verbesserungen in Verbindung mit der Schaffung einer transparenten und belastbaren Datenbasis.

Unser Dienstleistungsspektrum

Analyse & Prozessbegleitung

- Unternehmens- Audits und Durchsicht (finanzwirtschaftliche, strategische und/oder operative Schwachstellen-Analysen) im Rahmen von Einzelprojekten oder einer Due Diligence-Begleitung in Transaktionen
- Kapitalstrukturberatung: Analyse und Optimierung der Finanzierungsstruktur von Unternehmen sowie die aktive Begleitung der Refinanzierung (Eigenkapital, Junior-Kapital, Fremdkapital)
- Transaktionsbegleitung und -umsetzung
  - Due Diligence
  - Business Plan Validierung/Sektor
  - Benchmarking/Finanzmodelle
  - Prozess-Management/-begleitung

Portfoliomanagement
Umsetzung & Wertsteigerung

- Übernahme von Organverantwortung in schwierigen Situationen “Chief Value Officer” (= CFO + CRO)
  - Strategie & Unternehmensführung
  - Umsetzungsmanagement
  - Abspaltungen / Integration
- Optimierung von Reporting und Management-informationssystemen zur Herstellung von Transparenz im Finanzbereich
- Operative Verbesserung von Kosten-, Ertrags und Umsatzstrukturen
- Performance Optimierung (z.B. Working Kapital, Liquiditätsmanagement, Fertigungsoptimierung)
- Kommunikation mit Gesellschaftern, Geschäftspartnern und Banken (Reporting/Kreditvereinbarungen; nicht Kapitalmarkt)

Unsere Erfolgsfaktoren

Grundverständnis	Wir beraten nicht nur, sondern wir setzen um und sind damit verantwortlich für Resultate und Wertsteigerungen
Erfahrung	Wir verfügen im Team über langjährige Beratungs- und Umsetzungserfahrung sowie Management-Know how; im Einzelfall zusätzlich Hinzunahme von Branchenexperten
Schnelligkeit	Schwierige Situationen erfordern schnelle Analysen und effektives, zügiges Handeln
Branchenexpertise	Wir arbeiten nur in Branchen, die wir mit unseren Erfahrungen abdecken
Kommunikation	Regelmäßige Kommunikation mit allen Interessengruppen ist wesentlicher Bestandteil unserer Arbeit und Basis einer erfolgreichen Zielerreichung
Honorarmodell	Unser Honorarmodell ist immer auch leistungsabhängig! Wir lassen uns an unseren Resultaten messen!

www.ics.partners | info@ics.partners | Essen: Tel.: +49 201 56579204

Überblick Services

ics partners
die spezialisierte Investment- und Service-Gesellschaft

Wie wir arbeiten

Analyse & Projektplan

- 360° Analyse des Unternehmens und seiner Umfeldsituation
- Erstellung eines Projektplans für Aufgaben, Prioritäten und Sofortmaßnahmen
- Quantifizierung von Potentialen (kurz-/mittel-/langfristig)
- Erstellung einer Top-Level Business Planung bzw. Überarbeitung der bestehenden Planungen
- Implementierung der Projektorganisation, Festlegung der Stakeholder-Kommunikation

Implementierung & Management

- Umsetzung kurzfristiger Potentiale („Quick-Wins“)
- Ggf. Stabilisierung des operativen Geschäftsbetriebes unter Einbeziehung aller Stakeholder (Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter, Banken, öffentliche Hand)
- Herstellung der erforderlichen Transparenz bzgl. der Kostenstruktur und (Wieder-) Herstellung eines aussagefähigen Controllings
- Nachhaltige Umsetzung von Kostensenkungsprogrammen und Optimierung der innerbetrieblichen Abläufe
- Ggf. Übernahme von Organfunktion zur Sicherstellung der Umsetzungsfähigkeit

Steuerung & Controlling

- Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Konsequente Ausrichtung des Geschäftsbetriebes auf die operative Wertschöpfungskette
- Überwachung der Projekterfolge über dezidiertes Maßnahmencontrolling und Einarbeitung in die Geschäftsplanung
- Stärkung der internen Leistungsträger und nachhaltige Verankerung der Veränderungen
- Ggf. Übernahme von Beirats- oder Aufsichtsratsmandaten

Kontinuierliche Kommunikation und Dokumentation zum Auftraggeber

Referenzen (Auswahl)

Prozessmanagement:

- Verkauf eines Automobilzulieferers (600mEUR Transaktionsvolumen)
- Beratungsmandat zum Verkaufsprospekt eines Börsenganges (Euronext)

Transaktionsunterstützung:

- Management-Buyout Tourismus-Sektor (120mEUR Transaktionsvolumen)
- Portfolio-Erwerb (200mEUR Transaktionsvolumen)
- Unterstützung beim Erwerb eines insolventen Automobilzulieferers durch einen strategischen Käufer (15mEUR Transaktionsvolumen)
- Due Dilligence (operativ und finanzwirtschaftlich) Tier 1 Automobilzulieferer (15mEUR EV)

Portfolio Management:

- GF im ESUG-Verfahren bei Automobilzulieferer / 150mEUR Umsatz / Sanierung und Verkauf
- CFO Mandat im ESUG-Verfahren bei internationalem Dienstleistungsunternehmen (120mEUR Umsatz) Management der Nachinsolvenzsituation und Neuausrichtung
- COO, CEO & CFO inkl. operativem Restrukturierungsteam bei internationalem Automobilzulieferer (200mEUR Umsatz)
- Organschaft (CFO) bei internationaler Automobilzuliefergruppe (270mEUR Umsatz)
- Monitoring-Mandat im Bereich Erwachsenenweiterbildung (80mEUR Umsatz)
- Kaufmännische Leitung (CEO und CFO): Restrukturierung eines internationalen Automobilzulieferers (Tier 1, 280mEUR Umsatz)
- Kaufmännische Leitung: Restrukturierung und Neuausrichtung Finanzbereich im Freizeitsektor (30mEUR Umsatz)

Ihr Ansprechpartner

Carsten Paris

Kontakt:
ICS Partners GmbH
Schürmannstr 32
Wieseler-Haus
45136 Essen

c.paris@ics.partners